



หลักสูตร การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ Effective Production Planning and Controlling

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกซึ่งมีผลกระทบทำให้ธุรกิจยิ่งทวีความรุนแรงในการแข่งขันมากขึ้น ดังนั้นการทำธุรกิจโดยเฉพาะภาคการผลิตและภาคการบริการจำเป็นต้องมีการปรับตัวและปรับกลยุทธ์ต่าง ๆ ในการวางแผน การผลิตและการขาย เพื่อให้ทันต่อสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ฉะนั้น ถ้าองค์กรรู้เทคนิคที่จะกำจัดปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตให้หมดไปและทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของเครื่องมือที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นไปอีก อันจะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้องค์กรสามารถลดต้นทุนในการผลิตลงได้เป็นจำนวนมาก หลักสูตรนี้จะชี้ให้เห็นถึงกฎเกณฑ์สำคัญว่าอะไรเป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหา รวมถึงเทคนิคต่าง ๆ ที่สามารถช่วยแก้ปัญหา ทำให้สามารถเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทและแข่งขันกับองค์กรอื่น ๆ ได้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนและควบคุมการผลิต
2. เพื่อให้ผู้อบรมสามารถเห็นภาพรวมของการวางแผนและควบคุมการผลิตทั้งหมด
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

เนื้อหาหลักสูตร

1. เข้าใจหลักพื้นฐานและความสัมพันธ์ของระบบการผลิต
 - ปัจจัยการผลิต (input), กระบวนการผลิต, และผลผลิต (output)
2. การพยากรณ์ความต้องการ (Forecasting) อย่างมืออาชีพ
 - ประเภทของการพยากรณ์
 - ขั้นตอนและวิธีการพยากรณ์ ที่ช่วยในการคาดคะเนความต้องการของลูกค้า
 - กลยุทธ์การพยากรณ์โดยใช้รูปแบบอนุกรมเวลาและรูปแบบเหตุผล
3. การวางแผนกำลังการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
 - กำลังการผลิต และการวางแผนกำลังการผลิต
 - การเลือกกำลังการผลิตที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
 - การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน เพื่อช่วยในการตัดสินใจการลงทุนในด้านต่างๆ
4. การวางแผนการผลิตอย่างมีระบบ
 - แผนการผลิตรวม (Aggregate Plan)
 - ตารางการผลิตหลัก (Master Scheduling)
5. เทคนิคการวางแผนความต้องการวัสดุและทรัพยากรองค์กร
 - ระบบของ MRP
 - ขั้นตอนการวางแผน MRP อย่างมีประสิทธิภาพ
6. กลยุทธ์การควบคุมสินค้าคงคลัง (Inventory Control) ได้อย่างเหมาะสม
 - เทคนิคการหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม (EOQ) ที่ช่วยลดต้นทุนการผลิต
 - เทคนิคการหาปริมาณการผลิตที่เหมาะสม



7. กลยุทธ์การจัดตารางการผลิต และการกำหนดงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 - การจัดตารางการปฏิบัติการ, การกำหนดภาระงานและจัดลำดับงานให้กับหน่วยปฏิบัติการ
8. การประกอบและการจัดสมดุลของสายการผลิตด้วยระบบแบบทันเวลาพอดี (JIT) และระบบแบบลีน (Lean) ช่วยปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่างไร

รูปแบบการอบรมสัมมนา

- บรรยายให้ความรู้ความเข้าใจเชิงลึก
- กรณีศึกษาให้มีประสบการณ์เพิ่มจากตัวอย่างจริง
- Workshop ฝึกปฏิบัติให้นำไปประยุกต์สู่การทำงานจริงและการปฏิบัติจริง

ผู้ที่เหมาะสมในการอบรม

- ผู้บริหารทุกระดับและทุกหน่วยงานของบริหาร
- ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารจัดการการวางแผนและควบคุมการผลิต
- บุคคลทั่วไปที่สนใจ

วิทยากร : อาจารย์ ภินาริน หฤษิธิกรณ์

- วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตและอุตสาหกรรม ประสบการณ์บรรยายให้กับองค์กรต่าง ๆ อาทิเช่น บมจ. สหโมเสค อุตสาหกรรม / บจ. อิตาชิ คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) / บจ. ไมย์เออร์ อินดัสตรีส์ / บจ. ยูนิค อุตสาหกรรม พลาสติก / บจ. เซอิมิทซู ไทย เป็นต้น
- ประสบการณ์การทำงานและบริหารภาคอุตสาหกรรมมากกว่า 18 ปี
- อดีต ผู้จัดการฝ่ายวิศวกร (Engineering Manager in HGA New Product Technology) บริษัท Seagate Technology (Thailand) Co., Ltd.

วันและระยะเวลา : วันพฤหัสบดีที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 เวลา 09.00-16.00 น.

สถานที่อบรม : The Quarter Hotel (หัวลำโพง)

อัตราค่าลงทะเบียนอบรมสัมมนา

| ผู้เข้าอบรมสัมมนา | อัตรา | ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3% | ชำระสุทธิ |
|-------------------|-----------|--------------------|----------------------|------------------|
| บุคคลธรรมดา | 4,200 บาท | 294 บาท | - | 4,494 บาท |
| นิติบุคคล | 4,200 บาท | 294 บาท | 126 บาท | 4,368 บาท |

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ คุณธนวรรณ

Genius Training Co., Ltd.

Mobile : 086-3263004 Tel : 02-0454218

E-mail : cs@geniustraining.co.th

Line Official : @Geniustraining

Website : www.geniustraining.co.th