

## หลักสูตร การจัดการซัพพลายเชนด้วยลีน

### Lean-Green & Profitable Through Supply Chain

ในปัจจุบันนี้หลาย ๆ บริษัทกำลังอยู่ในช่วงการเปลี่ยนแปลงเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างใหม่และการแข่งขันในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อพยายามลดช่วงเวลาที่ยาวนาน ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง รักษาระดับสินค้าคงคลัง ระดับความแม่นยำในการประมาณยอดขายและการแก้ไขปัญหาทางด้านเทคนิคมีความล่าช้าและเกิดความเสียหายโดยเฉพาะปัญหาสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ในการสัมมนาครั้งนี้จึงมุ่งเน้นให้ผู้เข้าสัมมนาได้เข้าใจโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพของโลจิสติกส์แบบลีนซึ่งให้มุมมองที่กว้างและลึกกว่าแนวคิดโลจิสติกส์แบบเดิม ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการขาดแคลนสินค้าขณะที่ต้องรักษาระดับสินค้าคงคลังให้ต่ำด้วย รวมถึง การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการต่างๆ หรือการเพิ่ม ศักยภาพการแข่งขันในตลาด เพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความพอใจและความต้องการของลูกค้า โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องมาใช้เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการ บริหารงานได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่า

#### เนื้อหาหลักสูตร

- ภาพรวมการบริหารโลจิสติกส์และซัพพลายเชน Logistics และ Supply Chain Management
  - ความหมายและวิวัฒนาการของโลจิสติกส์
  - ส่วนประกอบโลจิสติกส์
- พื้นฐานและความหมายของลีน
  - ประวัติศาสตร์และความหมายของลีน
  - การผลิตแบบทั่วไปและการผลิตแบบลีน
  - ห่วงโซ่อุปทานแบบลีนและโลจิสติกส์แบบลีน
  - ปัจจัยสนับสนุนกระบวนการลีนโลจิสติกส์
- การเพิ่มผลผลิตและการคิดแบบลีน - Productivity & Lean Thinking
  - การวิเคราะห์เวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน (ที่เพิ่มคุณค่าและไม่เพิ่มคุณค่า)
  - ความสูญเสียและอุปสรรคของการลดความสูญเสีย
  - หลักการและขั้นตอนลด Waste เชิงปฏิบัติ
- 7 Wastes และ 8th Wastes
  - ต้นเหตุแห่งความเปลี่ยนแปลงและความสูญเสีย
  - Case Study : High Value & Low Cost
- Lean Manufacturing
  - แนวคิดของระบบการผลิตแบบลีน - 5 Leans Principles
  - สรุปบัญญัติ 10 ประการ ของลีน
- Lean Enterprise ปัจจัยมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
  - ความหมายของ Lean Enterprise
  - แนวคิดขององค์กรลีน
  - เสาหลักสำหรับองค์กรแห่งลีน
  - เป้าหมายและผลลัพธ์ของ Lean Enterprise
- เครื่องมือและเทคนิคของลีน - Lean Tools & Techniques
  - JIT : Just-in-Time
  - EOQ Model
  - ROP Model
  - Kanban System
  - VMI
  - Takt time : การกำหนดจังหวะการผลิต
  - Jidoka
  - Poka-Yoke : การป้องกันความผิดพลาด



- Kaizen : การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- Visual Control : การควบคุมด้วยสายตา
- TPM : Total Productive Maintenance การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม
- เหตุผลที่ทำให้กระบวนการล้มเหลว (Reasons Lean Fails)
- P-D-C-A Cycle
- Six Sigma

#### 8. การจัดการห่วงโซ่อุปทานสีเขียว - Green Supply Chain Management

- นิเวศน์อุตสาหกรรม – Industrial Ecology
- กิจกรรมของการจัดการห่วงโซ่อุปทานสีเขียว (GSCM)
- แนวทางหลัก 6 ส่วน
- แนวคิด – Maersk
- แนวคิด – Toyota
- แนวคิด – OEM Factory

#### รูปแบบการอบรมสัมมนา

- บรรยายให้ความรู้ความเข้าใจเชิงลึก
- ทัศนศึกษาให้มีประสบการณ์เพิ่มจากตัวอย่างจริง
- Workshop ฝึกปฏิบัติให้นำไปประยุกต์สู่การทำงานจริงและการปฏิบัติจริง

#### ผู้ที่เหมาะสมในการอบรม

- พนักงานแผนกโลจิสติกส์และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บุคคลทั่วไปที่สนใจ

วันและระยะเวลา : วันพุธที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 เวลา 09.00-16.00 น.

#### วิทยากร : อาจารย์ สว่าง รงคะศิริพันธ์

- วิทยากร / ที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ ซัพพลายเชน ด้านงานขาย วางระบบและงานปฏิบัติการ รวมทั้ง ด้านคุณภาพ และความปลอดภัย ภายใต้ ISO, TAPA, C-TPAT และ AEO ประสบการณ์มากกว่า 20 ปี
- อดีต Assistant GM Yusen Logistics (Thailand) Co., Ltd.
- ที่ปรึกษากระทรวงอุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์

#### สถานที่อบรม : The Quarter Hotel (หัวลำโพง)

#### อัตราค่าลงทะเบียนอบรมสัมมนา

ผู้เข้าอบรมสัมมนา	อัตรา	ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ชำระสุทธิ
บุคคลธรรมดา	4,200 บาท	294 บาท	-	<b>4,494 บาท</b>
นิติบุคคล	4,200 บาท	294 บาท	126 บาท	<b>4,368 บาท</b>

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ คุณธนวรรณ

Genius Training Co., Ltd.

Mobile : 086-3263004 Tel : 02-0454218

E-mail : [cs@geniustraining.co.th](mailto:cs@geniustraining.co.th)

Line Official : @Geniustraining

Website : [www.geniustraining.co.th](http://www.geniustraining.co.th)