



หลักสูตร กลยุทธ์การจัดการสินค้าคงคลัง

Strategic Performance Inventory Management

ในการสัมมนาครั้งนี้ มุ่งเน้นให้ผู้เข้าสัมมนาได้เข้าใจระบบการบริหารสินค้าคงคลัง ทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป เพื่อสามารถวิเคราะห์ปัญหา รวมถึง ทราบวิธีการป้องกันและแก้ไขปัญหา เพื่อหนุนเสริมให้สามารถแข่งขันและขับเคลื่อนสู่เป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจะทำเช่นนั้นได้งานบริหารสินค้าคงคลังและคลังสินค้า จำต้องมีการทำงานที่ประสานกันได้อย่างสอดคล้อง พร้อมทั้ง ปรับกลยุทธ์ในการทำงานใหม่ โดยกำจัดกิจกรรมที่ไม่มีมูลค่าเพิ่ม (Non-Value Adding Activities) และขจัดความสูญเปล่า (Waste) ในทุกจุด ทุกพื้นที่ของ คลังสินค้าให้หมดไป รวมทั้ง การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีระบบ เพื่อลดต้นทุนสินค้าและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

เนื้อหาหลักสูตร

1. การจัดการคลังสินค้า Warehouse Management และ กิจกรรมในคลังสินค้า Warehouse Activities
2. กิจกรรมต่าง ๆ สำหรับการจัดการวัสดุ Material Management
3. กิจกรรมการแจกจ่ายสินค้า Physical Distribution
4. การจัดการสินค้าคงคลัง Inventory Management
 - สินค้าคงคลังคืออะไร – What is Inventory
 - ความสำคัญของการจัดการสินค้าคงคลัง – Importance of Inventory Management
 - เหตุผลของการมีสินค้าคงคลัง - Reasons of having Inventory
 - วัตถุประสงค์ในการบริหารสินค้าคงคลัง (Objectives of Inventory Management)
 - ประเภทของสินค้าคงคลัง - Inventory Classification
 - Stock Keeping Units – SKUs
5. การจัดการเพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลัง Management Inventory Downsizing
6. การจัดการระบบสารสนเทศโลจิสติกส์สำหรับคลังสินค้า e-Warehouse Information Management
 - Barcode and RFID
 - WMS
7. การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ABC Model
 - EOQ (Economic Order Quantity)
 - BOM (Bill of Material)
 - MRP (Material Requirement Planning)
8. กลยุทธ์ใน Supply Chain – Stockless
 - JIT – Just In Time
 - KANBAN
 - EOQ – Economic Order Quantity
 - ROP – Reorder Point
 - PULL
 - VMI – Vendor management Inventory
9. สิ่งอำนวยความสะดวกในคลังสินค้า
 - พาเลท Pallets
 - ชั้นวางสินค้า Racking System
 - รถยกสินค้า Fork Lift
10. คลังสินค้าเพื่อการกระจายสินค้า Warehouse Distribution
11. การบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านความปลอดภัยในคลังสินค้า Warehouse Risk Management



12. การขนส่งกับกิจกรรมคลังสินค้า Role of Truck Transport
13. ต้นทุนสินค้าคงคลัง Inventory Cost
14. KPI – Key Performance Indicator
15. Case Study

รูปแบบการอบรมสัมมนา

- บรรยายให้ความรู้ความเข้าใจเชิงลึก
- กรณีศึกษาให้มีประสบการณ์เพิ่มจากตัวอย่างจริง
- Workshop ฝึกปฏิบัติให้นำไปประยุกต์สู่การทำงานจริงและการปฏิบัติจริง

ผู้ที่เหมาะสมในการอบรม

- ผู้ประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์-ซัพพลาย เช่น, คลังสินค้า, นำเข้า-ส่งออก
- ผู้ทำงานด้านโลจิสติกส์-ซัพพลาย เช่น / ขนส่ง / จัดส่ง / คลังสินค้า และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- บุคคลทั่วไปที่สนใจ

วันและระยะเวลา : วันพุธที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2564 เวลา 09.00-16.00 น.

วิทยากร : อาจารย์ สว่าง รงคะศิริพันธ์

- วิทยากร / ที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ ซัพพลายเชน ด้านงานขาย วางระบบและงานปฏิบัติการ รวมทั้ง ด้านคุณภาพและความปลอดภัย ภายใต้ ISO, TAPA, C-TPAT และ AEO ประสบการณ์มากกว่า 20 ปี
- อดีต Assistant GM Yusen Logistics (Thailand) Co., Ltd.
- ที่ปรึกษากระทรวงอุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์

สถานที่อบรม : The Quarter Hotel (หัวลำโพง)

อัตราค่าลงทะเบียนอบรมสัมมนา

ผู้เข้าอบรมสัมมนา	อัตรา	ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ชำระสุทธิ
บุคคลธรรมดา	4,200 บาท	294 บาท	-	4,494 บาท
นิติบุคคล	4,200 บาท	294 บาท	126 บาท	4,368 บาท

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ คุณธนวรรณ

Genius Training Co., Ltd.

Mobile : 086-3263004 Tel : 02-0454218

E-mail : cs@geniustraining.co.th

Line Official : @Geniustraining

Website : www.geniustraining.co.th